

impakt
schulleitung

„ICH BIN DER MEINUNG, DASS HILFE VON AUSSEN FÜR UNSERE SYSTEME GANZ, GANZ WICHTIG IST. MIT IMPAKT SCHULLEITUNG BEKOMMEN WIR DIESE EXTERNE HILFE HOCHPROFESSIONELL UND FÜR DIE SCHULE KOSTENFREI. IN DIESER FORM KÖNNTEN WIR UNS DAS SONST NICHT LEISTEN.“
THOMAS KNOBLOCH, LEITER EINER HAUPTSCHULE

DIE MOTIVATION

Die Schulleiterinnen und Schulleiter haben einen bedeutenden Einfluss auf die Qualität ihrer Schule. Prof. Dr. Stephan Huber formuliert:

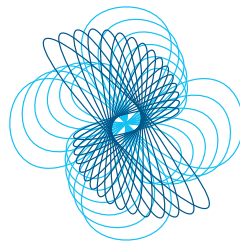
„Schulleitung sichert und entwickelt Qualität.“

Insbesondere an den Schulen mit vielen Schülerinnen und Schülern aus sozio-ökonomisch schwachen und bildungsfernen Elternhäusern bringen Lehrkräfte viel Engagement auf, um die fehlende Unterstützung auszugleichen. In diesem herausfordernden Umfeld ist professionelles Schulleitungshandeln besonders gefragt.

Mit dem Programm **impakt schulleitung** konzentriert sich die Wübben Stiftung deshalb in besonderer Weise auf die Bedürfnisse von Schulleiterinnen und Schulleitern.

Unser Ziel ist es, Schulleitungen so zu stärken und sie bei der Weiterentwicklung ihrer Schule zu unterstützen, dass sie ihre Schulen entsprechend ihrer Bedarfe und Potenziale noch besser voranbringen können.

Gemeinsam wollen wir einen Entwicklungsprozess anstoßen – für alle Schülerinnen und Schüler an diesen Schulen. Dazu bietet **impakt schulleitung** einen professionellen und exklusiven Unterstützungsrahmen.



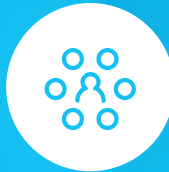
**impakt
schulleitung**

WAS BIETET DAS PROGRAMM? DIE INTEGRALEN PROGRAMMBESTANDTEILE



Schulentwicklungsbegleitung

Schulerfahrene Prozessmoderatoren unterstützen Schulentwicklungsprozesse vor Ort



Vernetzung & Erfahrungsaustausch

Leitungskolleginnen und -kollegen sowie Schulen mit ähnlichen Schwerpunkten bilden ein tragfähiges Unterstützungsnetzwerk



Fortbildungen

Fortbildner & Wissenschaftler bieten fachliche Inputs und praktische Trainings zu Schul- und Unterrichtsentwicklung, Personalführung, Kommunikation uvm.



Entwicklungsfond

Ein Entwicklungsbudget in Höhe von 3.000€ kann für die konkrete Umsetzung eines Schulentwicklungsprojekts abgerufen werden




Individuelles Coaching

Professionelle Coaches begleiten die persönliche Weiterentwicklung der Führungsperson

WIE IST DAS PROGRAMM ORGANISIERT?

impakt schulleitung zielt ab auf die Motivation und die Eigeninitiative der Schulleiterinnen und Schulleiter und bietet ein umfassendes Unterstützungsangebot. Um einen passgenauen Prozess an der jeweiligen Schule in Gang zu setzen, bietet **impakt schulleitung** fünf verschiedene Bestandteile, die je nach individuellem Schwerpunkt zum Einsatz gebracht werden können.

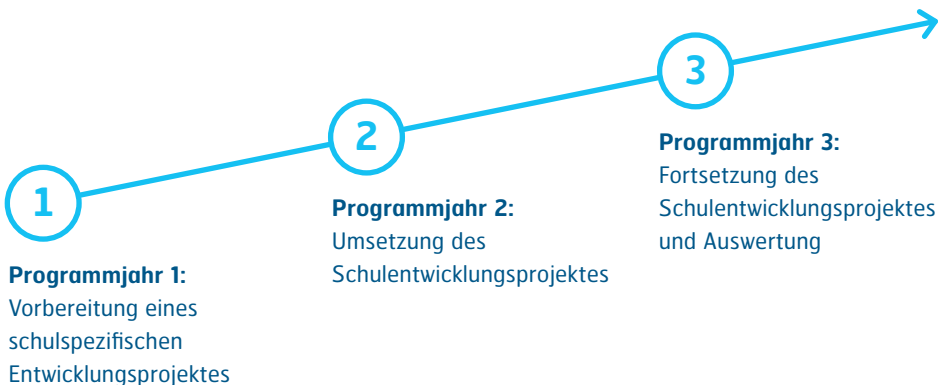


Im Rahmen von **gemeinsamen Akademieveranstaltungen** werden einige Programmbestandteile zentral umgesetzt: Fortbildungen, Vernetzung & Erfahrungsaustausch finden im Rahmen von zweieinhalbtägigen Treffen statt. Die Fortbildungen sind konzipiert als kurze Inputs verbunden mit Phasen der Anwendung auf die eigene Schule sowie des gegenseitigen Austauschs in der Lerngemeinschaft. Inhaltlich sind die Akademien auf den schulischen Qualitätsentwicklungsprozess ausgerichtet. Sie unterstützen die Schulleiterinnen und Schulleiter bei der planvollen Steuerung und Kommunikation der Entwicklungsprozesse an ihrer Schule. Daran anknüpfend werden weitere Themen aus den Handlungsfeldern Schulmanagement und pädagogische Führung aufgegriffen.

Andere Bausteine sind dezentral organisiert und orientieren sich an **den individuellen bzw. schulspezifischen Bedarfen**: Das Coaching richtet sich individuell an die Schulleitung. Die Schulentwicklungsbegleitung und das Entwicklungsbudget sind auf die Weiterentwicklung der Schule ausgerichtet.

Ein Ineinandergreifen der Bestandteile und die Steuerung der Entwicklungen auf beiden Ebenen werden durch die professionelle Begleitung der Akademieveranstaltungen und den Austausch sichergestellt.

impakt schulleitung hat eine Laufzeit von drei Jahren. Dabei orientiert sich das Programm an den Schuljahren. Ein Programmjahr startet jeweils nach den Sommerferien:



WISSENSCHAFTLICHE BEGLEITUNG & EVALUATION

Das Programm **impakt schulleitung** der Wübben Stiftung wird wissenschaftlich beraten, begleitet und erforscht. Ziel ist es, hierbei aussagekräftige Ergebnisse und Empfehlungen zu erarbeiten, wie und unter welchen Bedingungen Schulleitungen und Schule mit vielen Schülerinnen und Schülern aus bildungsfernen Familien unterstützt werden können, um die Schulqualität zu verbessern und die Bildungschancen benachteiligter Kinder und Jugendlicher zu erhöhen.

Die Begleitstudie ist als Längsschnittstudie angelegt. Zu drei Zeitpunkten werden Erhebungen durchgeführt, die die Schulleitungen, das Lehrerkollegium und das weitere pädagogische Personal umfassen. Die Schulen erhalten auf Wunsch schulspezifische Rückmeldungen, die sie für Ihre Weiterentwicklung nutzen können.

Die Studie hat Pioniercharakter. Noch keine Längsschnittstudie hat die Wirkung von Maßnahmen der Führungskräfteentwicklung auf die Kompetenzentwicklung von Schulleiterinnen und Schulleitern und die Wirkung von Schulentwicklungsmaßnahmen auf Organisationsveränderungen bis hin zu Auswirkungen auf exemplarische Lernleistungen untersucht. Die Ergebnisse und Empfehlungen der wissenschaftlichen Begleitung werden für die Weiterentwicklung des Programms und das Bildungssystem nutzbar gemacht.

„DAS PROGRAMM IST SEHR ZIELFÜHREND,
AUCH WENN MAN SCHON LÄNGER SCHULLEITUNG IST.“
SILKE SCHRÖDER-WOHLERT, LEITERIN EINER GRUNDSCHULE



„DIE AKADEMIEN SIND FÜR MICH EINE AUSZEIT, BEI DER ICH AUS MEINEM ALLTAG HERAUSTRETEN UND VON AUSSEN AUF MEINE SCHULE UND MEIN EIGENES HANDELN BLICKEN KANN. GLEICHZEITIG FÜHLE ICH MICH DURCH DIE EMPFUNDENE WERTSCHÄTZUNG UND DIE IMPULSE SO GESTÄRKT, DASS ICH MIT GANZ VIELEN NEUEN IDEEN ZURÜCKKEHREN KANN IN DAS SYSTEM, UM DORT WEITERZUARBEITEN. DAS IST EIN GROSSES GESCHENK!“

JOANA LOUVROS-ANKEL, LEITERIN EINER REALSCHULE

WÜBBENSTIFTUNG

WO GIBT ES WEITERE INFORMATIONEN?

Wübben Stiftung

Tel.: 0211 / 933 70 800

impakt.schulleitung@wuebben-stiftung.de

www.wuebben-stiftung.de

WOFÜR STEHT DIE WÜBBEN STIFTUNG?

Die gemeinnützige Wübben Stiftung fördert benachteiligte Kinder und Jugendliche, denen es aufgrund Ihrer Herkunft besonders schwerfällt, den zahlreichen Herausforderungen der Schule und im Alltag zu begegnen. Dazu unterstützt die Stiftung Akteure des Bildungssystems bei der Entwicklung, Verbreitung und Verbesserung wirksamer Angebote durch Fördermittel, Beratung und Vernetzung.

WER IST NOCH BETEILIGT?

impakt schulleitung wird wissenschaftlich begleitet durch Prof. Dr. Stephan Gerhard Huber und sein Team vom Institut für Bildungsmanagement und Bildungsökonomie (IBB) der Pädagogischen Hochschule Zug, Zentralschweiz.

impakt schulleitung wird durchgeführt mit Unterstützung durch das Ministerium für Schule und Weiterbildung des Landes Nordrhein-Westfalen.

